



ОТЧЕТ

о результатах исполнения полномочий

Совета по профессиональным квалификациям в области управления персоналом в 2016 году

1. Организация деятельности Совета

1.1. Председатель Совета – Вучкович Алла Александровна.

1.2. В составе Совета создано пять рабочих групп:

1.2.1. По проведению мониторинга рынка труда.

Руководитель рабочей группы - Данильченко Марина Владимировна

1.2.2. По разработке и актуализации рамки квалификаций и квалификационных требований в области управления персоналом.

Руководитель рабочей группы - Фомина Ольга Эдуардовна

1.2.3. По профессиональным стандартам.

Руководитель рабочей группы: Митрофанова Валентина Васильевна

1.2.4. По организации, координации и контролю деятельности по оценке и присвоению профессиональных квалификаций.

Руководитель рабочей группы: Гастен Дмитрий Анатольевич.

1.2.5. По образовательным стандартам и профессионально-общественной аккредитации образовательных программ /по образовательным стандартам и ПОА.

Руководитель рабочей группы: Кабалина Вероника Ивановна

1.3. Персональный состав Совета – список прилагается.

1.4. В 2016 году были проведены 5 заседаний:

1.4.1. 16.03.2016 г.

Протокол заседания размещен на сайте Совета: <http://sovethr.ru/zasedanie-soveta-16-marta-2016-g/>

1.4.2. 27.04.2016 г.



Протокол заочного заседания размещен на сайте Совета: <http://sovethr.ru/zaochnoe-zasedanie-soveta-27-aprelya-2016-g/>

1.4.3. 21.09.2016 г.

Протокол заседания размещен на сайте Совета: <http://sovethr.ru/zasedanie-soveta-21-sentyabrya-2016-g/>

1.4.4. 26.10.2016 г.

Протокол заседания размещен на сайте Совета:
<http://sovethr.ru/2016/10/27/sostoyalos-ocherednoe-zasedanie-soveta-po-professionalnym-kvalifikaciyam-v-oblasti-upravleniya-personalom-2/>

1.4.5. 30.11.2016 г.

Протокол заседания размещен на сайте Совета: <http://sovethr.ru/2016/12/01/itogovoe-ochnoe-zasedanii-soveta-v-2016-godu/>.

Все протоколы прилагаются к отчету.

2. Направления деятельности Совета.

2.1. По мониторингу рынка труда.

Разработан отчет по мониторингу рынка труда за 2016 года.

В 2015 году мониторинг рынка труда СПК не производился.

В 2016 году Совет приступил к организации проведения мониторинга рынка труда. Кроссотраслевой и кроссрегиональный характер деятельности по управлению персоналом предприятий и организаций, определил масштабность проведения исследований: объем генеральной совокупности, и объемы выборки и обработки полученной статистической информации.

Кроме того, оценка ситуации с проведением мониторинга выявила ряд особенностей, которые так же оказывают существенное влияние на объемы информации и сроки проведения. К таким особенностям относятся:

- Низкая культура использования коммерческими операторами рынка труда (в т.ч. рекрутинговыми компаниями) общероссийских классификаторов, для структурирования информации о работодателях и соискателях.
- Слабое использование наименований должностей специалистов по управлению персоналом, рекомендованных ОКПТР и существующими профессиональными стандартами в практике формирования организационно-штатной структуры предприятий и организаций, использование иностранных наименований должностей.

По этой причине было принято решение использовать для формирования структуры видов экономической деятельности предприятий и организаций, перечня направлений профессиональной деятельности и перечня наименований должностей варианты, предлагаемые операторами рынка труда, а не рекомендованные классификаторами РФ. Совмещение данных классификаторов было реализовано через таблицы входимости.

Советом были определены следующие направления получения данных о состоянии рынка труда и занятости населения в профессиональной области управление персоналом:

- Данные о рынке труда от государственных (Роструд) и коммерческих операторов рынка.



В результате проделанной работы были получены данные, в целом обеспечивающие репрезентативность выборки и позволяющие провести анализ рынка труда и его динамики от Роструда и компании «HeadHunter». На текущий момент обработано и подготовлено для анализа 75% полученной информации.

- Данные непосредственно получаемые от субъектов экономической деятельности, профессиональных объединений или с их участием.

Для получения этого типа данных были разработаны несколько вариантов анкетного инструментария (анкеты для опроса непосредственно специалистов, экспертов, руководителей HR служб и анкета для опроса ВУЗов). Анкетный опрос является наиболее эффективным способом получения данных для анализа рынка (концентрация информации, возможность изменения ее состава, прямое получение данных, минимальные сроки обработки и т.д.) сложность его применения заключается в отсутствии ресурсов у СПК для проведения столь масштабных опросов. В настоящее время производится поиск и налаживание партнерских отношений с общероссийскими и региональными общественными объединениями с целью обеспечения анкетирования в последующие периоды.

- Данные государственных органов управления.

В настоящее время определен круг госорганов, информация которых может представлять интерес при проведении мониторинга. С остальными госорганами отрабатываются и согласовываются состав и формы получения данных.

- Данные открытых источников.

В процессе работы над разделами мониторинга производится поиск и фиксация (для последующего использования данных источников) источников недостающей информации.

Параллельно с работой по дальнейшему получению и обработке информации начат процесс написания разделов мониторинга согласно рекомендованному Плану обзора сектора.

Итоги мониторингу и обзор сектора управления персоналом за 2016 год размещен на сайте Совета: <http://sovethr.ru/rabochaya-gruppa-po-monitoringu-rynka-truda>.

2.2. По профессиональным стандартам.

2.2.1. Проведена апробация профессиональных стандартов:

- Профессиональный стандарт «Специалист по управлению персоналом».

Итоги апробации размещены на сайте Совета: <http://sovethr.ru/professionalnye-standarty/>

- Профессиональный стандарт «Специалист по подбору персонала».

Итоги апробации размещены на сайте Совета: <http://sovethr.ru/professionalnye-standarty/>

В апробации приняло участие более 500 представителей работодателей, с которыми было проведено индивидуальное анкетирование и собраны экспертные мнения. После анализа поступивших отзывов на стандарты на Совет будет вынесен вопрос о необходимости или отсутствии такой необходимости актуализации данных профессиональных стандартов.

2.2.2. Профессиональные стандарты, прошедшие профессионально - общественное обсуждение, рассмотрение и утверждение в СПК и направленные в Минтруд.



- Проект профессионального стандарта «Специалист по оценке персонала».

Проект стандарта размещен на сайте Совета: <http://sovethr.ru/proekt-professionalnogo-standarta-specialist-po-ocenke-personala/>

Организация – разработчик: Национальная Конфедерация «Развития Человеческого Капитала»

- Проект профессионального стандарта «Специалист по обучению и развитию персонала».

Проект стандарта размещен на сайте Совета: <http://sovethr.ru/proekt-professionalnogo-standarta-specialist-po-obucheniyu-i-razvitiyu-personala>

Организация – разработчик: Институт практической психологии НИУ «ВШЭ»

- Проект профессионального стандарта «Специалист по оформлению трудовых отношений».

Проект стандарта размещен на сайте Совета: <http://sovethr.ru/proekt-profstandarta-specialist-po-oformleniyu-trudovykh-otnoshenij/>

Организация – разработчик: НОЧУ ДПО «Институт профессионального кадровика».

2.3. Разработка, актуализация и организация применения отраслевой рамки квалификации.

В 2015 году Советом рамка квалификации не разрабатывалась.

В 2016 году разработана рамка квалификации.

Рамка квалификаций размещена на сайте Совета: <http://sovethr.ru/home/rabochie-gruppy/otraslevaya-ramka-kvalifikacii>

Публичных мероприятий в целях обсуждения рамки квалификации и ее применения и актуализации в 2016 году не производилось.

2.4. Разработка и актуализация квалификационных требований.

СПК проводятся обсуждения наименования квалификаций и требований к квалификациям для подтверждения квалификации в рамках процедур независимой оценки квалификации.

2.5. Организация деятельности по оценке квалификаций.

Создана рабочая группа по организации, координации и контролю деятельности по оценке и присвоению профессиональных квалификаций в составе 23 человек. Среди них: представители предприятий – 12 человек (52%); представители профессиональных объединений – 3 человека (13%); представители научно-исследовательских и образовательных организаций - 5 человек (21%); представители консалтинговых компаний – 3 (13%). 12 человек (52%) являются членами Совета по профессиональным квалификациям в области управления персоналом.

Сформирована экспертная группа рабочей группы в составе 18 человек.



Организовано взаимодействие между членами рабочей группы, смежных рабочих групп и экспертной группы. Организовано 1 заседание, состоялось 6 рабочих встреч.

Утвержден детализированный план-график на 2017 год.

Формируется пакет документов и проектов нормативной документации, регламентирующей деятельность по оценке и присвоению профессиональных квалификаций.

2.6. Проведение независимой оценки квалификаций.

В 2016 году СПК не проводил независимую оценку квалификаций.

2.7. Определение потребности в образовании и обучении.

В процессе формирования находится список экспертов, которые планируется обучить разработке КОСов.

2.8. Определение потребностей в разработке и актуализации образовательных стандартов профессионального образования, в обновлении программ профессионального образования и обучения.

Создана рабочая группа по образовательным стандартам и профессионально-общественной аккредитации образовательных программ /по образовательным стандартам и ПОА. Руководитель рабочей группы: Кабалина Вероника Ивановна.

Проведено 2 заседания рабочей группы.

2.9. Проведение профессионально-общественной аккредитации основных профессиональных образовательных программ, основных программ профессионального обучения и (или) дополнительных профессиональных программ.

В 2016 году СПК не проводилась профессионально - общественная аккредитация образовательных программ.

Разработан план на 2017 год.

2.10. Разработка нормативных документов Совета:

2.10.1. Скорректировано Положение о Совете по профессиональным квалификациям.

Положение с внесенными в него корректировками размещено на сайте Совета: <http://sovethr.ru/home/dokumenty/normativnye-dokumenty/>

2.10.1.1. Методические рекомендации по апробации профессиональных стандартов, проводимых СПК в области управления персоналом.

Рекомендации размещены на сайте Совета: <http://sovethr.ru/home/dokumenty/materialy-soveta-hr/>

2.10.2. Проект Концепции экспертизы проектов профессиональных стандартов в области управления персоналом.

Проект размещен на сайте Совета: <http://sovethr.ru/home/dokumenty/materialy-soveta-hr/>

2.11. Проведение социологических исследований и аналитических работ.



2.11.1. Проведены социологические исследования в процессе подготовки к мониторингу рынка труда.

Информация об участниках опроса и его результатах размещена на сайте Совета: <http://sovethr.ru/rabochaya-gruppa-po-monitoringu-rynka-truda>.

2.11.2. Проведена апробация профессиональных стандартов Совета. В апробации приняли участия более 500 работодателей.

Информация об итогах апробации размещена на сайте Совета: <http://sovethr.ru/professionalnye-standarty>

3. Информационное сопровождение деятельности Совета.

3.1. Создание и развитие информационного ресурса Совета в сети Интернет.

Разработан и поддерживается в актуальном состоянии сайт Совета. Информирование о текущей деятельности Совета и размещение материалов, полезных для профессионального сообщества на сайте Совета (www.sovetHR.ru).

Структура информационного ресурса:

1. Основное меню:

1.1. О Совете

- Положение о Совете
- Состав Совета
- Направления деятельности
- Взаимодействие

1.2. Заседания Совета

1.3. Документы

- Нормативные документы
- Материалы Совета
- Заключение
- Экспертиза законодательства
- Отчеты и планы
- Полезные материалы
- Протоколы и решения

1.4. Новости

1.5. Рабочие группы

- Профессиональные стандарты
- Отраслевая рамка квалификации
- Мониторинг рынка труда
- Независимая оценка профквалификаций
- Аккредитация образовательных программ

1.6. Контакты

1.7. Календарь мероприятий

2. Справочные материалы:

- Разъяснения Совета
- Реестр утвержденных профессиональных стандартов
- Реестр действующих отраслевых Советов



- Обзоры рынка труда

Еженедельная регулярность обновления содержания информационного ресурса.

Статистика посещаемости информационного ресурса пользователями: 4762 посетителя в месяц.

3.2. Освещение результатов деятельности Совета в СМИ.

- Реализован медиа-план по продвижения Совета на 2016 год.
- Заключены соглашения об инфо-партнерстве с представителями отрасли (сообщества, площадки, организаторы мероприятий).
- По мере возникновения инфо-поводов производятся рассылки с анонсированием текущих проектов Совета по базам партнеров (по договоренности).
- Производится регулярное анонсирование деятельности Совета и целей его создания на выставках и конференциях отрасли (выступления членов Совета, распространение информационных материалов, выступление в качестве партнера мероприятия и т.д. – по договоренности).
- Размещаются статьи и комментарии в профильных журналах (по запросу).
- Производится ежемесячное информирование о текущей деятельности Совета в социальных сетях: Facebook, LinkedIn, Twitter.
- Производятся еженедельные рассылки от имени Совета с актуальной информацией в области системы профессиональных квалификаций в области управления персоналом: принятие новых профессиональных стандартов, изменения в законодательстве, деятельность НСПК и т.д.

3.3. Организация публичных мероприятий Совета.

Были организованы семинары, разъясняющие порядок применения стандартов и опрос мнений представителей рынка.

- По профессиональному стандарту «Специалист по управлению персоналом» - 07.06.2016 г. Участие приняли 46 представителей работодателей.
<http://sovethr.ru/2016/06/07/proshel-pervyj-seminar-praktikum-soveta-po-poryadku-primeneniya-professionalnogo-standarta-specialist-po-upravleniyu-personalom/>
- По профессиональному стандарту «Специалист по подбору персоналом» - 21.07.2016 г. Участие приняли 130 представителей работодателей.
<http://sovethr.ru/2016/07/20/zapis-translyacii-i-metodicheskix-materialov-vtorogo-otkrytogo-seminara-soveshhaniya-soveta-po-professionalnym-standartam/>

3.4. Участие в публичных мероприятиях от имени Совета.

3.4.1. 11.02.2016 г.

Участие в семинаре для членов ФРТПП по изменениям в сфере HR.

Презентован СПК, освещены изменения, итоги работы и планы на 2016 г. по ПС, подготовлен отчет и выложен на сайте Совета и в соц.сетях (Митрофанова В.В.)

Пост по мероприятию: <http://sovethr.ru/2016/02/15/sostoyalsya-seminar-effektivnaya-rabota-s-personalom/>

3.4.2. 18.02.2016 г.



Конференция The Moscow Times «Правовые вопросы HR в 2016 году»

Выступление «Профессиональные стандарты, обязательные для применения в 2016 году (ст. 195.2 и 195.3 ТК РФ). Чем принятие законопроекта обернется для специалистов и работодателей?» (Митрофанова В.В.)

Пост по мероприятию: <http://sovethr.ru/2016/02/19/zamestitel-predsdatelya-soveta-prinyala-uchastie-v-konferencii-moscow-times-2/>

3.4.3. 24-26.02.2016 г.

Конференция HR METRIX RUSSIA CONFERENCE 2016

Выступление «Применение и внедрение профстандартов» (Митрофанова В.В.) Пост по мероприятию: <http://sovethr.ru/2016/02/26/zamestitel-predsdatelya-soveta-prinyala-uchastie-vo-vserossijskaya-konferenciya-hr-direktorov-hr-metrix-russia-conference-2016/>

3.4.4. 08.04.2016 г.

Форума HR-директоров «Тактика и стратегия управления персоналом»

Участие в дискуссии «Проблемы внедрения профессиональных стандартов. Поиск решений» (Злобин Д.В., Митрофанова В.В.)

Выступление «Внедрение профессиональных стандартов: реалии и перспективы» (Митрофанова В.В.)

Пост по мероприятию: <http://sovethr.ru/2016/04/11/spk-v-oblasti-upravleniya-personalom-na-ll-vserossijskom-forume-hr-direktorov/>

3.4.5. 20.04.2016 г.

Конференция МАКО «Международная и российская практика применения профессиональных стандартов в управлении персоналом и образовании»

Выступление Работа СПК в области управления персоналом, планируемые шаги по дальнейшей разработке и применению профессиональных стандартов для HR- сферы» (Митрофанова В.В.)

Пост по мероприятию: <http://sovethr.ru/2016/04/22/osveshhenie-deyatelnosti-soveta-na-prakticheskoy-konferencii-mezhdunarodnaya-i-rossijskaya-praktika-primeneniya-professionalnyx-standartov-v-upravlenii-personalom-i-obrazovanii/>

3.4.6. 24.05.2016 г.

Конференция The Moscow Times «Школа рекрутеров»

Выступление «Профессиональный стандарт «Рекрутер», что должен знать и уметь. И как теперь производить подбор на работу с учетом профессиональных стандартов?» (Митрофанова В.В.)

Пост по мероприятию: <http://sovethr.ru/2016/05/25/sovet-v-ramkax-konferencii-gazety-the-moscow-times-shkola-rekruterov/>

3.4.7. 08-09.09.2016 г.

Всероссийская молодежная научно-практическая конференция «Орбита молодежи» и перспективы развития российской космонавтики»

Модерация Круглого стола по вопросам развития системы профессиональных отраслевых квалификаций (Фомина О.Э.)

3.4.8. 09.06.2016 г.

Конференция «Управление эффективностью работы персонала»

Выступление «СПК в области управления персоналом и первый профессиональный Конкурс для HR-специалистов» (Епихина С.Б.)



Пост по мероприятию: <http://sovethr.ru/2016/06/10/o-pervom-konkurse-na-zvanie-luchshij-po-professii-sredi-hr-specialistov/>

3.4.9. 16.06.2016 г.

Бизнес-завтрак ANCOR

Выступление «Профстандарты: практические советы по применению и внедрению» (Митрофанова В.В.)

Пост по мероприятию: <http://sovethr.ru/2016/06/17/valentina-mitrofanova-vystupila-s-temoj-profstandarty-prakticheskie-sovety-po-primeneniyu-i-vnedreniyu-v-ramkax-biznes-zavtraka-kadrovogo-xoldinga-ankor/>

3.4.10. 22.09.2016 г.

Конференция COMPENSATIONS & BENEFITS MANAGEMENT FORUM 2016

Выступление «Профстандарты: опыт внедрения и первые результаты» (Митрофанова В.В.)

Пост по мероприятию: <http://sovethr.ru/2016/10/23/valentina-mitrofanova-stala-spikerom-ii-vserossijskogo-foruma-po-motivacii-personala-compensations-benefits-management-forum-2016/>

3.4.11. 06.10.2016 г.

XVII Саммит HR-Директоров России и СНГ

Выступление «Деятельность СПК в области управления персоналом» (Вучкович А.А.)

Пост по мероприятию: <http://sovethr.ru/2016/10/10/predsdatel-soveta-alla-vuchkovich-prinyala-uchastie-v-xvii-sammit-hr-direktorov-rossii-i-sng/>

3.4.12. 20.10.2016 г.

Конференция INTERFORUM «Тактика и стратегия управления Персоналом – 2016»

Выступление «Профессиональные стандарты – последствия внедрения. Что изменилось?» (Митрофанова В.В.)

Пост по мероприятию: <http://sovethr.ru/2016/10/21/interforum-20-10-2016/>

3.4.13. 31.10.2016 г.

III Чемпионат сквозных рабочих профессий высокотехнологичных отраслей промышленности WorldSkills Hi-Tech 2016

Круглый стол по теме «Формирование системы профессиональных квалификаций в области управления персоналом» (Вучкович А.А., Митрофанова В.В., Данильченко М.В.)

3.4.14. 22.11.2016 г.

Конференция «HR аналитика»

Выступление «Система Советов по профессиональным квалификациям при Президенте РФ как инструмент влияния бизнеса на государственную политику развития трудовых ресурсов. Как сделать HR-аналитику компаний инструментом государственной политики?» (Данильченко М.В.)

Пост по мероприятию: <http://sovethr.ru/2016/11/23/chlen-soveta-marina-danilchenko-o-monitoringe-rynka-truda-kak-ob-osnovnom-instrumente-izucheniya-potrebnostej-biznesa/>

3.4.15. 23-24.11.2016 г.

III Всероссийская конференция «Итоги внедрения профессиональных стандартов»



Выступление «Обзор работы в сфере профессиональных квалификаций за 2016 год: новые Советы, принятые стандарты, Центры оценки квалификаций и прочее» (Митрофанова В.В.)

Выступление «Рамка квалификации: пособие для работодателя» (Фомина О.Э.)

3.4.16. 25.11.2016 г.

Церемония награждения победителей Конкурса на звание «ЛУЧШИЙ ПО ПРОФЕССИИ» среди специалистов по управлению персоналом

Пост по мероприятию: <http://sovethr.ru/2016/11/29/itogi-konkursa-na-zvanie-luchshij-po-professii-sredi-specialistov-po-upravleniyu-personalom/>

3.4.17. 02.12.2016 г.

Семинар в г.Пермь по теме «Профессиональные стандарты: разработка и внедрение»

Выступление «Актуализация принятых на сегодняшний день профессиональных стандартов: «Специалист по управлению персоналом» и «Специалист по подбору персонала (рекрутер). Перспективные планы разработки и утверждения других стандартов в области управления персоналом» (Митрофанова В.В.)

Выступление «Роль HR-специалистов в процедуре внедрения профессиональных стандартов с точки зрения Совета» (Вучкович А.А.)

Выступление «Результаты проведенного в 2016 году масштабного проекта — мониторинг рынка труда в области управления персоналом» (Данильченко М.В.)

Пост по мероприятию: <http://sovethr.ru/2016/12/03/sovets-na-seminare-professionalnye-standarty-razrabotka-i-vnedrenie-v-g-perm/>

3.4.18. 08.12.2016 г.

Второй Всероссийский форум «Национальная система квалификаций России»

Выступление «Результаты проведенного в 2016 году масштабного проекта — мониторинг рынка труда в области управления персоналом» (Вучкович А.А.)

Пост по мероприятию: <http://sovethr.ru/2016/12/09/predsedatel-soveta-primet-uchastie-vo-ii-vserossijskom-forume-nacionalnaya-sistema-kvalifikacij-rossii-2/>.

3.5. Взаимодействие Совета с другими участниками системы профессиональных квалификаций (рабочими группами Национального совета, базовыми организациями, федеральными учебно-методическими объединениями и др.):

3.5.1. 09.02.2016 г.

Участие в семинаре – совещании о планах работы Советов по профессиональным квалификациям в 2016 году с учетом лучших практик 2015 года (Митрофанова В.В.)

Пост по мероприятию: <http://sovethr.ru/2016/02/12/v-vysshej-shkole-ekonomiki-proshel-seminar-soveshhanie-obsuzhdenie-planov-raboty-spk/>

3.5.2. 18.02.2016 г.

Участие в совещании по вопросам применения профессиональных стандартов с 1 июля 2016 года в свете проектов Правительства РФ Выступление (Митрофанова В.В.)

Пост по мероприятию: <http://sovethr.ru/2016/02/18/soveshhanie-po-voprosam-primeneniya-professionalnyx-standartov/>

3.5.3. 11.03.2016 г.



Участие в расширенном заседании рабочей группы по профессиональным стандартам НСПК с приглашением членов Национального совета и Советов по профессиональным квалификациям (Митрофанова В.В.)

Пост по мероприятию: <http://sovethr.ru/2016/03/15/sostoyalos-rasshirennoe-zasedanie-rabochej-gruppy-po-professionalnym-stand/>

3.5.4. 17.03.2016 г.

Участие в семинаре - совещании по вопросу организации разработки наименований и описаний профессиональных квалификаций (Митрофанова В.В.)

Пост по мероприятию: <http://sovethr.ru/2016/03/21/17-marta-2016-goda-v-federalnom-institute-razvitiya-obrazovaniya-sostoyalsya-seminar-soveshhanie-po-voprosu-organizacii-razrabotki-naimenovanij-i-opisanij-professionalnyx-kvalifikacij/>

3.5.5. 31.03.2016 г.

Участие в совещании по вопросу актуализации профессиональных стандартов в Минтруде РФ (Митрофанова В.В.)

Пост по мероприятию: <http://sovethr.ru/2016/03/31/v-mintrude-rf-sostoyalos-soveshhanie/>

3.5.6. 07.04.2016 г.

Участие в обсуждении проекта технического задания программно-методического комплекса для разработки профессиональных стандартов РСПП (Митрофанова В.В.)

Пост по мероприятию: <http://sovethr.ru/2016/04/08/rspp-rabotaet-nad-novoj-sistemoj-dlya-razrabotki-professionalnyx-standartov-kotoraya-pridet-na-smenu-analogichnoj-programmy-ministerstva-truda-rf-kotoroj-razrabotchiki-polzuyutsya-segodnya/>

3.5.7. 17.05.2016 г.

Участие в семинаре НАРК по оценочным процедурам и профессиональным квалификациям (Митрофанова В.В.)

Пост по мероприятию: <http://sovethr.ru/2016/05/19/sostoyalsya-seminar-nark-po-ocenochnym-proceduram-i-professionalnym-kvalifikacijam-pod-rukovodstvom-lejbovicha-aleksandra-naumovicha/>

3. План работы Совета на 2017 год.

План прилагается.